



Kjøbenhavns Amatør-Sejlklub Generalforsamling

25. marts 2026



Dagsorden



1. Valg af dirigent og referent
2. Godkendelse af dagsorden
3. Godkendelse af bestyrelsens beretning for det forløbne år
4. Godkendelse af det reviderede årsregnskab og status
5. Godkendelse af budget samt fremlæggelse af planer for det kommende år
6. Behandling af indkomne forslag
7. Godkendelse af kontingent og indmeldelsesgebyr for det kommende år
8. Valg af formand
9. Valg af bestyrelsesmedlemmer og to suppleanter
10. Valg af ekstern revisor samt kritisk revisor og suppleant for kritisk revisor.
11. Eventuelt



Bestyrelsens beretning



Formandens beretning med et par nedslag
Udvalgene



Det er gået godt i 2025 😊

Et aktivt år med stærkt engagement i klubben – men også præget af udsatte aktiviteter, stigende omkostninger og behov for prioritering fremadrettet.

Året kort fortalt:

- Høj aktivitet på vandet – især skole og kapsejls og ikke mindst fondsansøgninger mm.
- Stærkt frivilligt engagement på tværs af klubben
- Nye initiativer, bl.a. turbåden *Villy* & Modernisering af IT og opstart på ny hjemmeside

Men også:

- Lavere aktivitet end planlagt på flere områder med udskudte investeringer og vedligehold (bådplads, flåde og klubhus)

Konsekvens:

- Resultat markant over budget **916.479 dkk.**
 - Men en del af overskuddet er midlertidigt, da vi har en del udskudte investeringer
 - Fremadrettet behov for prioritering, investeringer og fortsat fokus på fondsansøgninger (**godt 2.1 M dkk i 2025**)
-

Bådplads og Bådejerudvalg

Gl. Plads udnyttes effektivt, da der stadig er stor interesse for at komme på land om vinteren. Forsøg på at få samarbejdet med Frem om optagning og søsætning. Fokus har været fremtidig planlægning af pladsen, medlemsprioritering og håndtering af vedligeholdelseefterslæb.

Fakta:

- Ca. 600 bådejere i K.A.S.
- 375 både i havn, 165 på land
- Kranomkostninger steg efter salg i 2023 af havnens lastbilkran
- Bedding reserveres K.A.S. bådejere fra 2026
- Betydeligt vedligeholdelseefterslæb generelt på hele pladsen
- Opsamling og rensning af spulevand planlægges



Fartøjsudvalget

Flåden har været i stabil drift med stor frivillig indsats. Introduktionen af **Villy** (Drabant 33) er et vigtigt nyt skridt, mens nye omkostninger til havneleje skaber behov for prioritering.

Fakta:

- 14 klubbåde og en RIB i drift
- Både skole-, træ- og kapsejladsbåde - stærkt aktiv for nye sejlere
- Stor frivillig vedligeholdelsesindsats
- Ny turbåd: Villy
- Pres på økonomi fremadrettet grundet ny pladsleje (140 t dkk)



Skoleudvalget

Endnu et stærkt år med høj aktivitet og flotte resultater. Undervisningen er gennemført med høj kvalitet trods usikkerhed om prøvevilkår fra D.S. , som blev håndteret effektivt.

Fakta:

- 109 elever i sommerskolen
- 25/27 bestod teori
- 19 bestod praktisk førerprøve
- Y1 og Y3 kurser gennemført
- Stor tilslutning med mere end 30 frivillige lærere :-)





Klubhusudvalget

Klubhuset har været drevet stabilt med høj aktivitetsniveau. Fokus har været på drift og mindre vedligehold, mens en større renovering nu er delvist finansieret (50%) og delvist planlagt.

Fakta:

- Stabil drift og god udnyttelse af vores lokaler
- Løbende oprydning og mindre vedligehold
- 1,6 mio. kr. Bevilget fra KK
- Renovering planlagt til 2027, hvor vi skal søge yderligere fonde
- Administration kører godt -tak til kontoret og stor frivillig indsats

Kommunikation & IT udvalget

Året bød på modernisering af IT med fælles platform og login. Samtidig er arbejdet med ny hjemmeside og medlemssystem igangsat med fokus på brugervenlighed og drift.

Fakta:

- Skift til Microsoft-platform for hele klubben
- Ét login for frivillige
- Ny mail (Outlook) - og samarbejdsløsning (Sharepoint)
- Website opgraderes snarest
- Bevilling afsat til ny hjemmeside og medlemssystem





Året bød på mange vellykkede arrangementer og nye initiativer. Aktiviteterne har styrket fællesskabet, og der arbejdes på at engagere flere medlemmer og skabe fornyelse. Stærkt hjulpet af nye kræfter - men vi kan godt bruge flere :-)

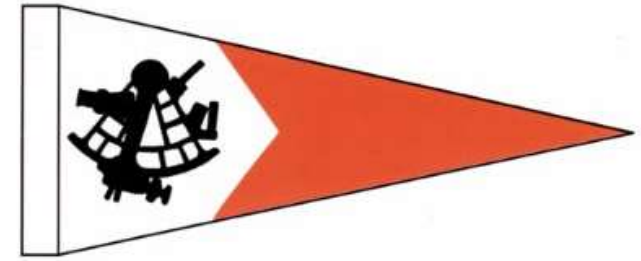
Fakta:

- Fredagsbarer og sociale events
- Standerskifte, fællesture, høst- og forårstræf
- Sølke arrangementer ...
- Grill ved førerprøve
- 135 års fødselsdagsfest med 73 deltagere

Klubliv



Langturssejlerne (FTLF)



Vinteraktiviteterne har haft god opbakning med foredrag og kurser. Fokus har været videndeling og inspiration, understøttet af samarbejde med klubben om uddannelse. God aktivitet i klubhuset og fin eksponering af K.A.S.

Fakta:

- 13 arrangementer i 2025
- Foredrag og erfaringsdeling
- Aftener i bl.a. navigation, meteorologi, klargøring af både m.m.
- Samarbejde om Y1
- Åbent for K.A.S.-medlemmer



Havneudvalget

Svanemøllehavnen A/S får betydelig færre indtægter fra udlejning af bådpladser end tidligere. Det skyldes dels tunnelbyggeriet, og dels at der generelt er mindre interesse for smalle bådpladser med lav vanddybde, som der er mange af i Svanemøllehavnen.

Der forventes store udgifter til vedligeholdelse i de kommende år - broer m.v. er 20 år gamle. Også afledte udgifter efter tunnelbyggeriets afslutning.

Fakta:

- Fælles havneselskab (K.A.S. ejer 1/3)
- Færre indtægter end tidligere (ca. 1 mio.kr./år) fra både faste- og gæstelejere
- Forventede vedligeholdelsesudgifter ca. 5 mio.kr.
- Egenkapital ca. 14,7 mio. Kr.
- Heraf udgør Havnehusets værdi 6,1 mio.kr.
- Fri minimumslikviditet ca. 4 mio.kr.



Kapsejlads (K.A.S. Racing & J/80)

Høj aktivitet med stærk deltagelse og gode resultater. Easter Camp satte rekord, og sæsonen sluttede med topplaceringer. Opgraderet J/80-flåde har løftet niveauet markant.

Fakta:

- 30 J70 både / 125+ deltagere (Easter Camp)
- DM: nr. 8 og 13 ud af 41 både (J70)
- Sølv ved Nordic Sailing Week (J70)
- J/80 opgraderet (3 sæt sejl + 1 mast)
- Arbejde på indkøb af 3. J/70 (beslutningspunkt)



Nicolai i bestyrelsen for Dansk Sejlunion

K.A.S. fik i 2025 Nicolai i bestyrelsen for Dansk Sejlunion, med stemmer fra hele Danmark og specielt klubberne i Øresund. Nicolaj er en fornem representant for K.A.S, som har været savnet....

Fokusområder for Nicolai:

- Fritidssejler uddannelse / duelighed i ny form
- Genopretning af dansk Sejlunion ift økonomi og transperens
- Mere fokus på sejlerdanmark 55.000 medlemmer, der betaler hver 121 dkk årligt





Årsrapport og status

Økonomi 2025 – Resume

Resultatet er væsentligt bedre end budget, resultatet er drevet af lavere aktivitet og udskudte omkostninger, og ikke mindst succes med sponsor og fondsansøgnings (i størrelsesordenen 600 t.kr. – ikke højere indtægter.

Nøgletal:

- Resultat: **+916 t.kr.** (*budget: +251 t.kr.*)
- Afvigelse: **+665 t.kr.**

Det skyldes primært:

- Lavere omkostninger end forventet (især fartøjer)
- Udskudte investeringer og vedligehold (bådplads, klubhus, flåde)
- Generelt lavere omkostninger på tværs af udvalg

Vigtigt at bemærke:

- Mindre indtægter på flere områder - måske lidt optimistiske ved budgetlægningen
- En del af overskuddet er **midlertidigt**
- Efterslæb og investeringer er **ikke forsvundet – kun udskudt**



Indtægter - største afvigelser

Samlede indtægter: -600 t.kr. under budget
(4.056 → 3.450 mio. kr.) → markant lavere aktivitet end planlagt

- **Fartøjsudvalg:** -485 t.kr.
(513 → 28 t.kr.) → Det er et spørgsmål om kontering af sponsorater, indtægterne har været der.
- **Skoleudvalg:** -53 t.kr.
(327 → 274 t.kr.)
- **Klubhus:** -28 t.kr.
(205 → 177 t.kr.)
- **Svanemøllehavn Nord:** -33 t.kr.
(63 → 30 t.kr.)



Omkostninger – største afvigelser

Samlede omkostninger: +1.143 t.kr. bedre end budget
(3.705 → 2.562 mio. kr.) → helt afgørende for resultatet

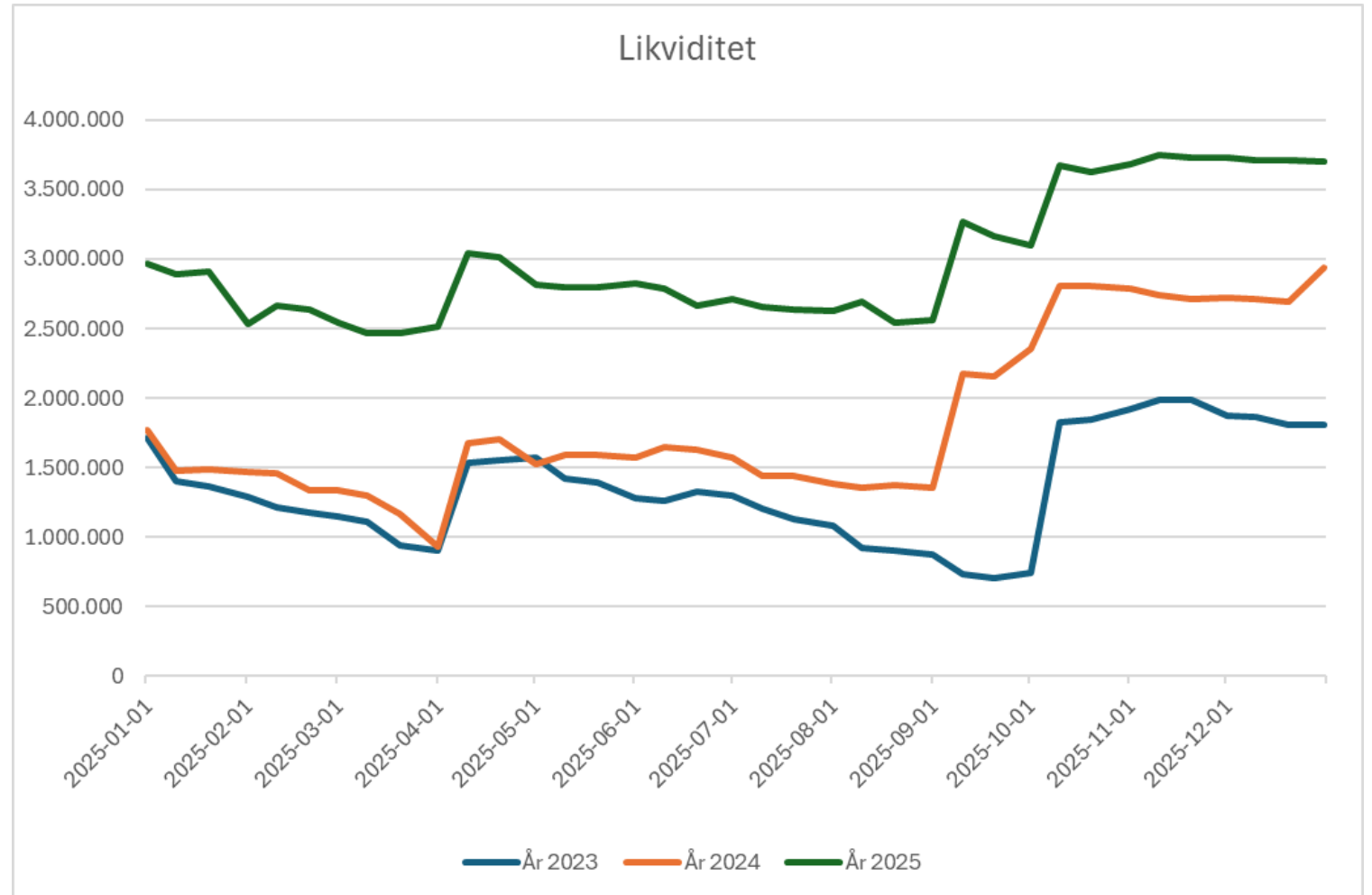
Største afvigelser:

- **Fartøjsudvalg:** +568 t.kr.
(917 → 349 t.kr.) → spørgsmål om kontering, udgifterne har været der.
- **Klubhus:** +216 t.kr.
(619 → 403 t.kr.) → vedligehold/aktiviteter udskudt
- **Kommunikation & IT:** +52 t.kr.
(85 → 33 t.kr.) → modernisering ikke fuldt gennemført
- **Bådpladsudvalg:** +178 t.kr.
(864 → 686 t.kr.) → lavere udgifter end planlagt; udskudt vedligehold/forbedringer
- **Skoleudvalg:** +56 t.kr.
(114 → 58 t.kr.)



K.A.S: er godt rustet til fremtiden

I løbet af 2024 og 2025 har vi polstret K.A.S. med godt 1,6 M DKK



An aerial photograph of a coastal town and harbor at sunset. The sky is a mix of orange, yellow, and blue. The water is dark blue, and the land is covered in green trees and buildings. A harbor with many sailboats is visible in the foreground.

Budget og planer 2026

- Fokusområder i 2026
- Principper for budgettering
- Budgettet 2026 Indtægter/Udgifter
- Fordeling af fællesmidler (kontingentet)

Bestyrelsen har følgende fokusområder for 2026 sammen med udvalgene



Ny digital platform

- Ekstern bistand til ny hjemmeside, oprydning og forenkling af IT-setup, bedre medlems- og frivilligoplevelse

Opgradering af klubhus og faciliteter

- Renovering og forbedringer i klubhuset, Fokus på drift, kvalitet og brugervenlighed

Investering i både og prioritering ift sejladsaktiviteter

- Løft i fartøjsbudget (ny j70), understøttelse af både skole,- kap,- og tursejlds også i klassiske både (træbådsinitiativ)

Styrket havne- og pladsområde

- Øgede midler til bådplads og drift, Bedre rammer omkring både og medlemmer

Styrket økonomi udvalg og fondsansøgningsindsats

- Flere medlemmer i økonomiudvalget, bedre opgørelser til de enkelte udvalg og fokus på fondsansøgninger samt yderligere sponsorater

Bestyrelsens bevidste valg: **forbedringer af vores faciliteter frem for mere opsparing**

Principper for budget og økonomi planlægningen er fortsat

- De enkelte udvalg/aktiviteter bærer i videst muligt omfang sig selv via indtægter fra aktiviteten
- Udvalgene har fokus på, hvad der driver indtægter - eksempelvis antal elever, både på bådpladsen, vinterkurser mm.
- Fartøjsomkostninger er lagt under aktiviteterne, så udvalgene kan disponere mere selvstændigt – også ift at udvikle fartøjer
- Bestyrelsen disponerer over basiskontingentet til dækning af fællesomkostninger og tilskud til udvalgte initiativer og udvalg



Budget 2026 – fra opsparing til investering

Budgetteret resultat: **23 t.kr.** (2025: 916 t.kr.)

- Indtægter: **3.495 t.kr.** (stort set uændret) - vi har i budgetteringen været lidt mere konservative end for 2025 - tæt på resultat 2025
- Omkostninger: **3.472 t.kr. (+910 t.kr.)** - der vil i 2026 være væsentlig omkostninger, grundet udskydelser i 2025

2026 er et investeringsår, hvor vi aktivt bruger alle de planlagte indtægter og holder opsparede midler som buffer



Stabile Indtægter - nye prioriteringer ift 2025 resultat

Indtægter samlet: **+44 t.kr.** - vi har været lidt mere forsigtige i de enkelte udvalg i forhold til 2025 resultat

- Kontingenter: stabil udvikling -> fastholder kontigent hvor det er og antager samlet antal medlemmer
- Fartøjer: +107 t.kr.
- Bådplads: -93 t.kr.

Vi fastholder aktivitetsniveauet – og investerer i fremtiden









Hvor stiger omkostningerne ift 2025 resultat ?

Største ændringer i omkostninger ift 2025

- **Bådplads:** +385 t.kr. - grundet større investeringer
- **Fartøjer:** +235 t.kr. - her blev 2025 præget af sponsorer og fonde, som jo ikke er indregnet i 2026 budget. Dertil kommer nye udgifter til havneleje; vi har tidligere ligget gratis i havnen.
- **Klubhus:** +194 t.kr.
- **IT & kommunikation:** +67 t.kr. - til nye platforme

Øget aktivitetsniveau på vedligehold og opgradering af vores faciliteter og et løft af vores digital platform

2026 bliver præget af større investeringer i vores fysiske rammer

Udvalg / aktivitet	Indtægter (t.kr.)	Omkostninger (t.kr.)	Resultat (t.kr.)	
Bådplads	894	1.071	-177	
Fartøjer	0	6	-6	
Træbådsinitiativ	17	96	-79	
Turbåd	92	100	-8	
Skole	275	322	-47	
Kajak	12	0	+12	
KØS Sejlsport	0	55	-55	
KAS Racing	275	355	-80	
Klubhus	165	597	-432	
IT & Kommunikation	0	100	-100	
Klubliv	98	105	-7	
SMH Nord	63	49	+14	
Kontingenter & administration	1.638	636	+1.002	



A photograph taken from the deck of a sailboat, looking forward towards the horizon. The sky is a mix of dark blue and orange, indicating sunset or sunrise. The water is dark blue with some whitecaps. In the distance, another sailboat is visible on the horizon. The deck is made of light-colored wood planks. On the right side, there is a wooden mast with various rigging components, including a pulley and a red flag. The text "Indkomne forslag" is overlaid in the center of the image in a white, sans-serif font.

Indkomne forslag

Bestyrelsens forslag om køb af J/70

- **Anledning:**
 - Udløb af nuværende leje
 - Fortsat leje ikke mulig pga. usikker økonomi i Sejlsportsligaen
- **Pris:** 310.000 kr.
 - Modtaget støtte fra Nordeafonden (60.000)
- **Behov:**
 - Fuld belægning på 3 både sommer og vinter
 - Mulighed for deltagelse i klassens store stævner
 - **250.000 kr.** - Der kan stadig komme tilsagn om yderligere fondsfinansiering og vi har 80.000 kr. fra den solgte J/70.
- **Konsekvens hvis køb ikke gennemføres**
 - Medlemmer søger andre steder hen
 - Ikke muligt at opretholde et kapsejladsmiljø på et niveau, så det tiltrækker nye ambitiøse kapsejlere





Godkendelse af kontingent

Uændret basis
kontingent 900
dkk/halvår





Valg til bestyrelsen

Bestyrelsen anbefaler

Kim Hyldig	På valg – genopstiller ikke
Sune Johansson	Opstiller



Bestyrelsen anbefaler

Sidse Norman Bie	Ikke på valg
Sune Johansson	Ikke på valg – opstiller som formand
Ole Bønnelycke	Ikke på valg
Lars Hulvej	Ikke på valg
Thorbjørn Joest Andersen	På valg – villig til genvalg
Jan Bach Kristiansen	På valg – villig til genvalg
Kim Østerlyng	Indtrådt som suppleant – villig til valg til bestyrelsen
Thomas Gress	Ikke på valg - udtræder
Maud Kerstholt	Fratrådt i perioden
Ole Lindberg	Kandidat
Ask Nansen	Kandidat (vælges for ét år)



Suppleanter

Suppleant #1

?

Suppleant #2

?





Valg af ekstern revisor og kritiske revisorer

Bestyrelsen anbefaler

Ekstern revisor:	
Beierholm, statsautoriserede revisorer A/S	
Kritiske revisorer:	
Vagn Bjerre	På valg – villig til genvalg
Per Svendsen	Ikke på valg
Suppleant for kritiske revisorer:	
Erik O Jensen	Villig til genvalg





Eventuelt

Tak for i aften

